

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2016 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi	: 01.01.2016 – 30.09.2016
Ortaklığın Ünvanı	: Tat Gıda Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü / No	: İstanbul / 96638
İnternet Adresi	: www.tatgida.com

Yönetim Kurulu ve Komiteler :

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir.Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır. Şirketin 30.03.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir. Yönetim Kurulunun 18.04.2016 tarihli toplantısında Semahat Sevim Arsel Yönetim Kurulu Başkanlığına, Mustafa Rahmi Koç Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmişlerdir. Aynı karar ile Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimleri de yapılmıştır.

Yönetim Kurulu;

Başkan	: Semahat Sevim Arsel
Başkan Vekili	: Mustafa Rahmi Koç
Üye	: Mehmet Ömer Koç
Üye	: Yıldırım Ali Koç
Üye	: Caroline Nicole Koç
Üye	: Levent Çakıroğlu
Üye	: İbrahim Tamer Haşimoğlu
Üye	: Arif Nuri Bulut
Üye	: Mansur Özgün
Üye	: Katsuyuki Miwa
Genel Müdür/Üye	: Arzu Aslan Kesimer

Denetimden Sorumlu Komite;

Başkan	: Mansur Özgün
Üye	: Arif Nuri Bulut

Kurumsal Yönetim Komitesi;

Başkan	: Mansur Özgün
Üye	: Levent Çakıroğlu
Üye	: Ahmet Çağışan Yılmaz

Risk Yönetimi Komitesi;

Başkan	: Arif Nuri Bulut
Üye	: İbrahim Tamer Haşimoğlu

Esas Sözleşme Değişikliği :
Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2016 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Çıkarılmış Menkul Kıymetler :

Yurtiçinde nitelikli yatırımcılara yönelik 50 Milyon TL nominal tutarlı tahvil ihraç işlemi, 03.12.2014 tarihli SPK onayına istinaden 26.12.2014 tarihinde 24 ay vadeli, vade sonunda anapara ödemeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli olarak %9,6809 sabit faizle gerçekleştirilmiştir.

Sermaye Hareketleri, Ortaklık Yapısı :

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 136.000.000.-TL olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Borsa İstanbul'da 09.08.1993 tarihinden itibaren işlem gören hisse senetlerimizin 2016 yılının 3. çeyreğinde gün sonu kapanışları itibariyle, en düşük değeri 5,73 TL, en yüksek değeri 5,88 TL olmuştur.

Şirketimizin 136.000.000.- TL sermayesinin %10'undan fazlasına sahip ortaklarımız:

Koç Holding A.Ş. Hisse Tutarı : 59.364.947,17 TL Hisse Oranı : % 43,65

Sektörel Faaliyetler :

2016 yılının üçüncü çeyreğinde, Salça ve Konserve iş kolunda ciro geçen yılın %8 üzerine çıkmış olup, 297,7 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Sek İşletmesi'nde ciro geçen yıla göre %12 büyüme sağlamış, 400,0 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Pastavilla İşletmesi cirosu, geçen yılın %9 üzerine çıkmış olup 44,0 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ürünlerin 2015 3.çeyrek - 2016 3. çeyrek ciroları karşılaştırıldığında, en çok büyüyen kategoriler; Peynir %58, tereyağı %31, ayran %26, yoğurt %12, salça ve meyve suyu %9 şeklindedir.

2016 yılının 3.çeyreğinde şirketimiz 741.695.425.-TL ciro tutarına ulaşmıştır.

Şirketimiz, 2016 yılının üçüncü çeyreği itibariyle Tat markasıyla salça, domates ürünleri ve ketçapta; Sek markasıyla pastörize süt kategorisinde pazar lideri konumundadır. Bunun yanında, mayonez ve premium makarna kategorilerinde ikinci marka konumunda bulunmaktadır.

Yatırımlar :

2016 yılı 3.çeyreğinde yenileme ve modernizasyon kapsamında toplam 23.777.112.-TL yatırım gerçekleştirilmiştir. 2015 yılının aynı döneminde yapılan yatırımlar 9.359.847.-TL'dir. Üretim bazlı yatırım harcamaları detayı aşağıdaki gibidir.

	30.09.2016	30.09.2015
Domates Ürünleri ve Konserve	8.089.725	2.840.923
Süt ve Süt Ürünleri	13.973.806	5.756.517
Makarna ve Unlu Mamüller	710.960	217.345
Bölümlere tahsis edilemeyen yatırım harcamaları	1.002.621	545.062
TOPLAM	23.777.112	9.359.847

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2016 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mal Üretimine İlişkin Hareketler :

<i>Üretim Tesisleri</i>	<i>Ürünler</i>
Mustafakemalpaşa/BURSA	Domates ürünleri, Konserve, Sos, Reçel
Mustafakemalpaşa/BURSA	Süt ve Süt Mamülleri, Meyve ve Sebze Suları
Karacabey/BURSA	Salça, Konserve
Torbalı/İZMİR	Salça
Bornova/İZMİR	Makarna ve Unlu Mamüller
Söke/AYDIN	Süt ve Süt Mamülleri

Üretim (Ton) :

	30.09.2016	30.09.2015
Salça ve Konserve Ürünleri		
Salça	59.935	69.507
Diced ve Soyulmuş Domates	3.757	4.609
Ketçap, Sebze ve Diğer Konserveler	22.781	22.345
Süt ve Süt Ürünleri		
Süt	82.824	79.171
Meyve Suyu	10.106	10.487
Krema	987	1.061
Yoğurt	42.882	37.867
Ayran	19.198	14.817
Sahlep	117	280
Peynir	3.196	1.879
Diğer	2.460	2.194
Makarna ve Unlu Mamüller		
Makarna	18.875	18.230
Diğer Yan Ürünler	11.641	11.291

Net Satışlar :

	30.09.2016		30.09.2015		Fark %	
	TL	Ton	TL	Ton	TL	Ton
Salça ve Konserve Ürünleri	297.735.143	77.537	276.154.122	71.270	7,81	8,79
Süt ve Süt Ürünleri	399.988.547	156.364	356.988.890	141.863	12,05	10,22
Makarna ve Unlu Mamüller	43.971.735	19.694	40.518.040	18.932	8,52	4,02
Toplam	741.695.425	253.595	673.661.052	232.065	10,10	9,28

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2016 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Yönetim Kadrosu

:

Adı ve Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki İş Tecrübesi
Arzu Aslan Kesimer Genel Müdür	Marmara Üniversitesi / Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Yüksek Lisans	1991 1994	24 Yıl
Ahmet Çağışan Yılmaz Mali İşler ve Finans Gn.Md.Yard.	İTÜ / Koç Üniversitesi MBA	2001 2007	15 Yıl
Hakan Turan Üretimden Sorumlu Gn.Md.Yard.	İTÜ / Boğaziçi Üniv. Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1987 1990	25 Yıl
Mehmet Refik Öner Pazarlama ve Ticari İşler Gn.Md.Yard	Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	1994 1997	18 Yıl
Sertaç Erenmemişoğlu İnsan Kaynakları Direktörü	İTÜ / İTÜ Mühendislik Yönetimi Yüksek Lisans	1994 1997	21 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri

:

30.09.2016 tarihi itibariyle personel sayısı : 1.975
31.12.2015 tarihi itibariyle personel sayısı : 1.068

Toplu Sözleşme Uygulamaları

:

13.05.2015 tarihinde imzalanan 01.01.2015 – 31.12.2016 yürürlük süreli Toplu İş Sözleşmesi devam etmektedir.

Kıdem Tazminatı Yükümüz

:

30.09.2016 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 11.797.928.-TL'dir.
31.12.2015 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 10.774.304.-TL'dir.

Sosyal Amaçlı Kuruluşlara Yardımlar

:

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 283.850-TL yardım yapılmıştır.

Merkez Dışı Örgütler:

Yoktur.